



## Общее описание системы управления рисками

АО «ФПК» использует существующие инструменты управления, а также постоянно совершенствует систему управления рисками и внутреннего контроля, проводит работу по созданию новых эффективных инструментов управления.

До конца 2017 года планируется завершить построение формализованной системы управления рисками и внести на рассмотрение Совета директоров АО «ФПК» архитектуру указанной системы, порядок ее функционирования и актуализированную карту рисков Компании.

Целью управления рисками в АО «ФПК» является обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических, тактических и операционных целей АО «ФПК» в условиях неопределенности за счет эффективного использования благоприятных возможностей и снижения негативных последствий, связанных с рисками.

Управление рисками в АО «ФПК» осуществляется на основании Политики в области управления рисками, утвержденной Советом директоров АО «ФПК».

Политика устанавливает цели, задачи и общие подходы к организации системы управления рисками АО «ФПК», принципы ее построения и функционирования, определяет состав участников процесса управления рисками, их функции, ответственность и взаимодействие, а также инфраструктуру и этапы процесса управления рисками.

Центром принятия решений по управлению рисками в АО «ФПК» является Комитет по управлению рисками АО «ФПК», образованный в 2016 году.

В АО «ФПК» создано и функционирует структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю. Его основными задачами являются координация и совершенствование процессов управления рисками и развитие механизмов внутреннего контроля.

АО «ФПК» руководствуется следующими ключевыми принципами управления рисками:

- комплексный подход к управлению рисками;
- непрерывность процесса управления рисками;
- управление рисками всеми сотрудниками в процессе исполнения должностных обязанностей;
- охват всех видов деятельности АО «ФПК» системой управления рисками;
- реализация процесса управления рисками на основе единых принципов и подходов;
- разделение полномочий участников системы управления рисками;
- наиболее оптимальный объем и сложность процедур по управлению рисками;
- сбалансированность критериев при принятии решения о способе воздействия на риск – выбор между вероятными потерями и возможностями, между издержками по управлению риском и возможным ущербом при реализации рисков.

Система управления рисками АО «ФПК» направлена на решение следующих задач:

- разработка и поддержание единого методологического подхода к управлению рисками в АО «ФПК»;
- идентификация, анализ, оценка, выбор, подготовка и реализация планов воздействия на риски с учетом баланса затрат и извлекаемых выгод;
- обеспечение целостности, надежности и эффективности управления рисками в АО «ФПК»;
- распределение и закрепление в нормативных документах ответственности персонала АО «ФПК» в области управления рисками;
- развитие компетенции персонала АО «ФПК» для обеспечения успешной реализации функций и ответственности в области управления рисками;
- интеграция процесса управления рисками в управленческие и производственные процессы АО «ФПК», регламентирование взаимодействия участников процесса управления рисками;
- выделение необходимых и достаточных ресурсов для управления рисками;
- создание и поддержание эффективных каналов коммуникаций с внутренними и внешними заинтересованными сторонами по управлению рисками;
- формирование механизмов подготовки отчетности по управлению рисками, обеспечение полноты, достоверности и своевременности отчетности;
- непрерывное совершенствование инфраструктуры и процесса управления рисками.

# Организационная структура системы управления рисками

## Совет директоров АО «ФПК»



- Определяет принципы и подходы к организации СУР и ВК АО «ФПК»
- Утверждает предпочтительный риск (риск-аппетит) ключевых и индивидуальных рисков АО «ФПК»
- Рассматривает вопросы организации, функционирования и эффективности СУР и ВК

## Комитет по аудиту Совета директоров АО «ФПК»



- Контролирует надежность и эффективность СУР и ВК, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля АО «ФПК» и подготовку предложений по их совершенствованию
- Анализирует и оценивает исполнение Политики в области управления рисками и внутреннего контроля

## Генеральный директор АО «ФПК»



- Организует выполнение решений Совета директоров АО «ФПК» в области организации СУР и ВК
- Обеспечивает поддержание устойчивого и эффективного функционирования СУР и ВК

## Комитет по управлению рисками АО «ФПК»



- Осуществляет общую координацию деятельности по управлению всеми идентифицированными рисками АО «ФПК»
- Осуществляет подготовку предложений Совету директоров АО «ФПК» по определению принципов и подходов к организации системы управления рисками

## Заместитель Генерального директора, возглавляющий блок безопасности АО «ФПК»



- Несет ответственность за поддержание, функционирование и повышение эффективности СУР и ВК
- Организует работу по прогнозированию внешних и внутренних рисков и анализу их влияния на деятельность АО «ФПК»

## Отдел по управлению рисками и внутреннему контролю



- Осуществляет координацию процессов управления рисками и систематизацию механизмов внутреннего контроля АО «ФПК»
- Формирует и ведет сводный реестр, матрицу и карту рисков АО «ФПК»

## Структурные подразделения АО «ФПК» (владельцы рисков)



- Идентифицируют и анализируют риски, которые могут повлиять на достижение целей подразделения
- Формируют и ведут реестр, матрицу, карту рисков в своей компетенции